

## Belgische en Nederlandse steden: Samenwerken om met succes te concurreren

Vereisten voor innovatie en sociale integratie

28 november 2016 | Theater Amsterdam, Danzigerkade 5, Amsterdam

Dit evenement brengt leiders uit de publieke en particuliere sector samen om te bespreken hoe Belgische en Nederlandse steden kunnen samenwerken om beter op wereldschaal te kunnen concurreren. Het biedt een forum voor deskundigen voor het uitwisselen van beste praktijken en inspirerende ideeën over het ontwikkelen van steden waar mensen graag wonen, werken en recreëren. Bovendien biedt het de mogelijkheid om bestaande samenwerkingsverbanden tussen steden in België en Nederland te versterken en uit te breiden.

De wereld is snel aan het verstedelijken. Steeds meer mensen verhuizen naar steden en ook bedrijven keren terug naar stedelijke gebieden. Tegelijkertijd zijn vastgoedinvesteerdere bijna uitsluitend gericht op het inzetten van kapitaal in een beperkt aantal steden en zien we een mondiale strijd om investeringen. Hoewel de meeste groei wordt verwacht in grote, snel verstedelijkende landen zoals China en India, kunnen Europese steden wel degelijk concurreren door samen te werken en te specialiseren.

De belangrijkste succesfactoren voor Europese steden om met succes op wereldschaal te kunnen concurreren zijn:

- **Technologie & Innovatie:** Veel steden ontwikkelen zich van een industriële economie naar een innovatie-economie door hun lokale economie te diversifiëren en werkgelegenheid aan te trekken. De innovatie-economie ontwikkelt, groeit en verstedelijkt exponentieel. De top 1000 bedrijven in de wereld met onderzoek en ontwikkeling (O&O) als grootste uitgavenpost besteden nu ruim 1 miljard euro per dag om een innovatievoorsprong te krijgen en velen van hen verhuizen naar de binnenstad om hun schaal en reikwijdte te maximaliseren. Tegelijkertijd zorgen baanbrekende technologieën zoals mobiele connectiviteit, het internet der dingen en 3D printen voor biljoenen dollars aan investeringen en betere omstandigheden voor wendbare, kleine bedrijven om te kunnen gedijen.

Mega-baanbrekers dragen bij aan de groei van deze nieuwe economie. Big Data, digitalisering, de deeleconomie en de wereldwijde strijd om talent transformeren de manier waarop mensen en bedrijven werken en denken. Dit soort baanbrekers zijn een drijfveer voor meer verscheidenheid, volume en kwaliteit, ontregelen oude businessmodellen en zetten belemmeringen voor ondernemerschap onder druk. Ook van groot belang is dat deze baanbrekers de patronen van de vraag naar arbeidsplaatsen, gebouwen, stedelijke gebieden en zelfs voor steden verandert.

- **Sociale integratie:** De meest succesvolle steden zijn de steden die sociale integratie in hun economische en stedelijke ontwikkelingsstrategieën hebben ingebouwd. Dit kan worden bereikt door de beginselen van goede dichtheid toe te passen, bevolkingsgroepen (leeftijd, inkomen en

herkomst) te mengen en een beleid te voeren om migranten in hun gemeenschappen te integreren, ondersteund door een actieve betrokkenheid van de burgermaatschappij.

- **Effectieve verdichting:** Naarmate de bevolking blijft groeien en de wereld verstedelijkt, en er nieuwe steden ontstaan en oudere steden opnieuw bevolkt worden, staan we voor de uitdagende vraag hoe we meer mensen kunnen huisvesten. Voor sommige landen is het een oplossing door nieuwe steden te creëren of bestaande steden te laten uitbreiden. Maar voor de meerderheid die zorgvuldig overweegt hoe een dergelijke bevolkingsgroei kan worden ondersteunt is de aangewezen keuze een goed beheerde en goed ondersteunde verdichting.

Dit heeft vanzelfsprekende voordelen: verdichtende steden kunnen een bevolkingsgroei binnen een beperkte ecologische voetafdruk huisvesten. Zij kunnen genieten van een betere connectiviteit, voorzieningen, open ruimtes, sociale interactie, en worden productiever en leefbaarder waardoor zij innovatie voortbrengen. Dichtheid is een manier om betere steden te creëren en al deze extra mensen te ondersteunen.

- **Infrastructuur:** Uitgebreide en betrouwbare harde infrastructuursystemen vormen de basis van een concurrentievoordeel in geglobaliseerde economieën die afhankelijk zijn van het 'point-to-point' verkeer van goederen en personen binnen en tussen regio's. Voor wat betreft vervoer; door de spoorwegverbindingen, wegen, havens en luchtverbindingen kunnen mensen hun werk bereiken, en bedrijven en ondernemers hun goederen en diensten op de markt brengen. Een betrouwbare elektriciteitsvoorziening, en een digitale en telecommunicatie-infrastructuur vormen tevens een platform voor bedrijven om met vertrouwen transacties uit te voeren en informatie te delen.

De infrastructuur van concurrerende steden vereist een hoge investerings- en dekkingsgraad, maar er wordt ook gekeken naar het creëren van robuuste infrastructuurportefeuilles op de lange termijn, het versnellen van goedkeuringsprocedures en het bevorderen van een betere coördinatie van de besluitvorming rond infrastructuur en andere publieke diensten. Wanneer deze ingrediënten ontbreken, raken steden verzadigd en neemt de zekerheid voor investeerders af.

## Sprekers

### Prof. Pieter Ballon

Directeur van imec-SMIT aan de Vrije Universiteit van Brussel



Prof. Pieter Ballon is de directeur van de onderzoeksgroep SMIT (Studies on Media, Information and Telecommunication). Hij werd benoemd tot de eerste Smart City ambassadeur van Brussel en is tevens de internationale secretaris van het European Network of Living Labs.

Prof. Ballon heeft een PhD in Communicatiewetenschappen en een MA in Moderne Geschiedenis. Sinds 2009 doceert hij Communicatiewetenschappen aan de VUB (Vrije Universiteit van Brussel). Hij is een expert op het gebied van Smart City voor wat betreft Brussel en Vlaanderen, waarover hij onlangs een boek heeft uitgegeven: *'Smart Cities: hoe technologie onze steden leefbaar houdt en slimmer maakt.'*

### Chris Choa

Directeur van AECOM



Chris Choa, geboren in New York, woont nu in Londen en heeft de leiding over de stedenbouwkundige praktijk van AECOM. Hij spreekt regelmatig over de comparatieve voordelen van steden, en werkt samen met stads- en nationale besturen bij het ontwikkelen van strategieën op regionale schaal.

Choa is afgestudeerd aan de universiteit van Harvard en Yale, en is lid van de Britse raad van bestuur van Urban Land Institute en van de externe adviesraad van het programma voor Sustainable Urban Development in Oxford. Hij is tevens lid van de Infrastructure Delivery Board van de burgemeester van Londen.

### Prof. Greg Clark CBE

ULI Europa Senior Fellow



Prof. Greg Clark is Senior Fellow bij ULI Europa en heeft de leiding over het onderzoek door het instituut naar de wisselwerking tussen steden, investeerders en bewoners, en stadsontwikkeling. Naast zijn werk voor ULI is hij tevens voorzitter van het OECD LEED Forum on Local Development and Investment Strategies; Global Fellow bij het Metropolitan Programme/Global Cities Initiative, Brookings Institution; Chairman van het JLL Global Research Centre on Cities; en Visiting Professor en Co-Chairman van de adviesraad van het City Leadership Initiative aan het Universiteitscollege van Londen.

Clark volgde opleidingen tot econoom, sociaal en politiek wetenschapper, en stedelijke en regionale planner aan de universiteit van Cambridge, Groot-Brittannië en aan de Columbia University, New York als Harkness Fellow. Hij is de auteur van 10 boeken, talloze rapporten en documenten over steden en zakelijke ontwikkelingsvraagstukken en heeft verschillende internationale prijzen voor zijn werk in ontvangst genomen.

### Pieter De Crem

Belgische staatssecretaris van Buitenlandse Handel



Pieter De Crem is sinds oktober 2014 de Belgische staatssecretaris van Buitenlandse Handel.

Voorheen was De Crem Minister van Defensie. In deze functie heeft hij het Belgische leger hervormt met als doel de deelname aan vredesoperaties te vergroten. Hij was tevens burgemeester van Aalte en heeft uitgebreide politieke ervaring opgedaan in zowel het Huis van Afgevaardigden als het kabinet.

De Crem heeft een 'Master degree' in Romaanse Filologie van de KUL (Katholieke Universiteit Leuven) en in internationaal en Europees recht van de VUB (Vrije Universiteit Brussel).

### Lisette van Doorn

Chief Executive van ULI Europa



Lisette van Doorn werd in januari 2015 aangesteld bij ULI als chief executive van European Operations.

Van Doorn voegde zich bij ULI vanuit LIRE, haar eigen consultancybedrijf dat advies geeft aan internationale institutionele vastgoedbeleggers en fondsbeheerders over strategie, organisatorische optimalisatie en portfoliostructurering. Hieraan voorafgaand was van Doorn nationaal manager voor CBRE Global Investors waar ze een portefeuille van €1.6 miljard aan activa in Italië beheerde en fondsbeheerder was van twee winkelcentra (€ 1,3 miljard) met activa in Spanje, Portugal en Italië.

Voordat zij zich bij CBRE Global Investors voegde was van Doorn oprichter en chief executive van INREV, de Europese vereniging voor beleggers in niet-beursgenoteerde vastgoedinstituten voor een periode van vier en een half jaar. Van Doorn begon haar loopbaan bij ING Investment Management, waar ze account manager en assistent controller was voordat zij de rol aannam van managing director van onderzoek & strategie bij ING Real Estate Investment Management Europe.

### Marnix Galle

Uitvoerend voorzitter van de Raad van Bestuur van Immobel | Voorzitter van ULI België



Galle begon zijn professionele loopbaan bij Cegos België in 1987 als consultant en zette zijn eerste stappen in de vastgoedsector in 1989 (familieportefeuille) tot 2002. Momenteel is hij Uitvoerend voorzitter van de Raad van Bestuur van Immobel, één van de leidende vastgoedontwikkelaars in België. Hij is tevens voorzitter van ULI België.

Na zijn studie in de Verenigde Staten, heeft Galle tevens een Bachelor behaald in kunst & wetenschap met economie als hoofdvak en recht als bijvak aan de Tulane University (New Orleans, Louisiana).

### Carolien Gehrels

Europees Directeur van het Big Urban Client (BUC) programma bij Arcadis



Carolien Gehrels voegde zich in 2014 bij Arcadis, waar ze Europees Directeur van het Big Urban Clients programma in continentaal Europa is en wethouder van Amsterdam en Rotterdam.

Voorheen werkte Gehrels als adviseur voor federale instanties en gemeenten voor het management adviesbureau Berenschot en als Directeur Communicatie bij Berenschot. In die functie had zij de leiding over internationale stadspromotieprogramma's voor Amsterdam en Maastricht, en bedacht en promoveerde de "I Amsterdam" strategie die nog steeds erg succesvol is.

Van 2006 tot 2014 was Gehrels wethouder en locoburgemeester van de stad Amsterdam. Haar portefeuille omvatte economische zaken, kunst en cultuur, lokale media, participatie, monumenten, infrastructuur en water, business, concurrentie en inkoop.

Gehrels is lid van de Raad van Toezicht van de TU Delft en Bouwinvest, en werkt in muziekonderwijs als voorzitter van "Meer Muziek in de Klas" waarvan Koningin Máxima de honoraire voorzitter is. Ze is afgestudeerd in de Nederlandse taal aan de universiteit van Groningen, gespecialiseerd in organisatorische communicatie.

### Ian Mulcahey

Managing Director en Directeur bij Gensler



Als Managing Director bij Gensler begeleidt Mulcahey projecten in heel Groot-Brittannië, Europa en het Midden-Oosten, met een diepgaand begrip van de diverse politieke, commerciële en sociale drijfveren die van invloed zijn op planning. Recentelijk bevindt hij zich in de voorhoede van het nationaal debat over de toekomst van de luchtvaart in Groot-Brittannië met het London Britannia Airport project.

Als regelmatige spreker en panellid in zowel Groot-Brittannië als op wereldwijde vastgoedconferenties, wordt Mulcahey vaak gevraagd om mee te werken aan het bepalen van de toekomstige richting van stedelijke groei en transformatie. Hij studeerde aan de universiteit van Westminster waar hij een diploma in Stedelijke Planning en uitvoering en een B.A. (Hons) in Stedenbouwkundig Onderzoek behaalde.

### Kajsa Ollongren

Locoburgemeester en wethouder van de stad Amsterdam



De loopbaan van Kasje Ollongren in Den Haag bestrijkt al meer dan twee decennia, waarin zij voor een aantal ministers en premiers werkte. Meest recentelijk was zij werkzaam als secretaris-generaal bij het Ministerie van Algemene Zaken.

Ollongren begon haar carrière in bij het Ministerie van Economische Zaken in Den Haag in 1992. Ze studeerde aan de 'École Nationale d'Administration' in Parijs ('Valmy' klas 1996-1998).

**Peter Savelberg**  
Managing Director, TristateCity



Peter Savelberg is managing director van TristateCity, een initiatief van het bedrijfsleven voor Nederland en ondersteund door VNo-NCW, de IMBN en 10 sponsors. TristateCity presenteert Nederland als één grote, groene megastad die kan concurreren met 60 andere stedelijke machtscentra.

Savelberg studeerde bouwkunde en architectuur aan de TU in Eindhoven en behaalde zijn Master in Vastgoed aan de Universiteit van Amsterdam. Hij werkte 10 jaar in diverse management- en directiefuncties bij KPN en TNT Post Groep en is al sinds 2000 actief in de bedrijfsweld.

**Rudi Vervoort**  
Minister-president van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest



Sinds zijn indiensttreding als hoofd van het bestuur van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in mei 2013, heeft Rudi Vervoort een nieuwe impuls weten te geven aan overheidsmaatregelen.

Voor Vervoort zijn de belangrijkste speerpunten de demografische uitdagingen, de stedelijke ontwikkeling, de verbetering van de arbeidsparticipatie van de inwoners van de stad, de ontwikkeling van multimodale mobiliteit, de bouw en renovatie van woningen, en het verbeteren van het imago van de regio in België en daarbuiten.

**Bob van der Zande**  
Woningbouwregisseur van de gemeente Amsterdam | Voorzitter van ULI Nederland



Bob van der Zande is al sinds 2009 woningbouwregisseur van de gemeente Amsterdam. Hij is verantwoordelijk voor de woningbouwprogramma's van de stad en het grootstedelijk gebied. In deze rol gaat hij op zoek naar nieuwe markten en nieuwe investeerders om de woningbouw te versnellen.

Van der Zande begon zijn loopbaan als stedenbouwkundige en werkt al sinds 1978 op het gebied van stad en samenlevingsopbouw.





## Over ULI

Het Urban Land Institute is een non-profit voorlichtings- en onderzoeksinstituut ondersteund door haar leden. Het instituut heeft als missie leiderschap te geven bij het verantwoord gebruik van land en bij de oprichting en ondersteuning van bloeiende gemeenschappen wereldwijd. Het instituut, dat werd opgericht in 1936, heeft bijna 40.000 leden wereldwijd die alle aspecten van ruimtelijke ordening en ontwikkeling vertegenwoordigen.

Voor meer informatie, bezoek [europe.uli.org](http://europe.uli.org) en volg [@ULIEurope](https://twitter.com/ULIEurope) op Twitter.

## Perscontacten

### **Peter Walker**

Vicepresident, Strategische Communicatie

[Peter.walker@uli.org](mailto:Peter.walker@uli.org)

### **Catherine Gregory**

Strategische Communicatie Manager, Europa

[Catherine.gregory@uli.org](mailto:Catherine.gregory@uli.org)