

Chers Membres,

Je profite du support de la toute première newsletter ULI France de l'année, pour vous adresser mes meilleurs vœux de réussite et de bonheur pour cette année 2014.

L'année 2013 a été riche en activités au sein de l'association et je tiens à remercier nos sponsors, les membres Corporate et vous tous pour votre soutien, sans oublier l'indéfectible engagement des membres du Steering Committee et de notre Coordinatrice, Séverine Jély.

2014 sera encore plus dense en termes d'activités et démarre fort avec la conférence annuelle ULI France le 23 janvier 2014 dont le thème est "l'attractivité de la France pour les investisseurs internationaux". Nous présenterons et commenterons, entre autres, l'étude ULI-PwC "Emerging Trends in Real Estate".

Bonne année à tous et à très vite,

Sigrid Duhamel, Président, ULI France

## NOUVELLES NOMINATIONS



**Jean-Roch Varon** Partner chez EY, intègre le Steering Committee de ULI France avec la responsabilité de soutenir et piloter l'équipe des Young Leaders.



**Christophe Le Corre** Président de Proudreed, intègre le Steering Committee et organise entre autre la conférence annuelle ULI France.



**Nathalie Palladitcheff** Membre du Comité Exécutif, en charge des finances, du juridique et de l'informatique chez Icade, intègre le Steering Committee, est nommée trésorière de l'association.



**Sophie Henley-Price** Partner chez Studios Architecture, membre du Steering Committee, est nommée Chair for Mission Advancement.

## LES EVENEMENTS DE LA RENTREE

### CONFÉRENCE ANNUELLE - ATRACTIVITÉ DE LA FRANCE

**Judi 23 janvier 2014**

De 8h30 à 14h à L'Intercontinental  
64 Avenue Marceau - Paris 8.

Bulletin d'inscription sur [www.uli.org](http://www.uli.org)  
ou contacter Séverine Jely (ci-dessous).

Quelques places encore disponibles.

### CONFERENCE ANNUELLE ULI EUROPE

Les **4 et 5 février 2014**.

Cet évènement accueillera plus de 500 leaders de l'industrie immobilière européenne.

Pour plus d'information et pour visualiser le programme rendez-vous sur le site : <http://parisconference.uli.org/>

### CONTACT ULI FRANCE

**Séverine Jély**, coordinatrice d'ULI France, est votre contact privilégié concernant votre adhésion et toutes questions relatives aux évènements à venir :  
[severine.jely@agencepremiere.com](mailto:severine.jely@agencepremiere.com)  
T. 07 60 71 03 03 / 01 40 28 09 13

## NOUVEAUX MEMBRES EN FRANCE

Parmi les nouveaux membres « Corporate » nous sommes heureux d'accueillir : AEW Europe, EDF, Euro Disney Associés S.C.A, Vinci Construction France.

L'association compte environ 200 membres en France.

## GROUPES DE REFLEXIONS

Le Steering Committee de ULI France a lancé plusieurs "Product Councils", des groupes de travail au format restreint et sur invitation, avec pour but un échange ouvert, « sans langue de bois », sur des sujets jugés importants pour l'avenir du secteur.

## CAPITAL MARKETS FORUM

Une nouvelle séance aura lieu au printemps 2014. Ce forum a pour objectif de réunir un groupe d'environ 20 personnes, composé d'investisseurs (institutionnels, fonds privés et gestionnaires de fonds), de promoteurs et banquiers. Il est co-organisé par Erik Sondén (Senior Advisor - Ernst & Young) et Nathalie Palladitcheff (Icade).

## END USERS

Le groupe End-Users, crée et organisé par Sophie Henley-Price et Sigrid Duhamel, se réunira le 13 février sur des sujets d'aménagement du territoire.

## GREEN COUNCIL

Mené par deux membres du Comité Exécutif, Marc Balaÿ de Sogelym Dixence et Henry Ranchon de Franklin, le Green Council est un groupe de travail composé d'une quinzaine de personnes qui s'est réuni quatre fois en 2013 pour débattre sur l'impact réel du "Green" sur les relations locataire/propriétaire, propriétaire/banque, et avec les instances publiques.

## YOUNG LEADERS

Le programme 2014, qui va être prochainement dévoilé, inclura une visite par trimestre, un after work par semestre et une réunion mensuelle afin d'établir les actions à venir.

Les Young Leaders se réuniront en outre lors de l'évènement ULI Europe qui se tiendra à Paris les 4 et 5 février 2014.

## ÉVÈNEMENTS

### DÎNER D'AUTOMNE 2013

Le dîner d'Automne d'ULI France a eu lieu le 12 novembre dernier et a réuni 60 membres. Nous avons eu le grand plaisir d'accueillir comme speaker Emmanuel de Lanversin, Directeur Général délégué de la SemParisSeine. Il était jusqu'en juillet 2013 responsable du pôle urbanisme, circulation, transport, propreté, environnement, espaces verts, architecture, patrimoine, espace public, eau et assainissement au cabinet du Maire de Paris, Bertrand Delanoë.

### CONFÉRENCE ANNUELLE - ATRACTIVITÉ DE LA FRANCE - ULI FRANCE

Sur fond de crise européenne comment se porte le marché immobilier tertiaire français ? La France reste t-elle un marché attractif pour les investisseurs étrangers ? Ne sommes nous pas en train d'assister à l'apparition d'un marché : Paris et sa région versus les régions ? Le climat politico-économique et la fiscalité incertaine ne freinent-ils pas les initiatives des investisseurs ? Et quels sont les segments du marché à privilégier en 2014 ?

C'est à ces nombreuses questions que différents intervenants, économistes, investisseurs, utilisateurs, financiers, dont **Olivier Piani**, CEO, Allianz Real Estate, **Laurent Morel**, Président du Directoire de Klépierre, **Jean-Claude Condamin**, Président de Sogelym Dixence, **Marc Pietri**, PDG de Constructa et **Stephane de Fay**, DGA de l'EPADESA, tenteront de répondre lors de cette 4ème édition annuelle de la conférence ULI France.

9h00 - 9h10

Introduction de la conférence par Sigrid Duhamel, Président ULI France

9h10 - 9h40

La France vue d'ailleurs

9h40 - 10h25

Présentation de l'étude Emerging Trends

Bureau : peut-on sortir de Paris ?

10h55 - 11h40

Utilisateurs / requalification de sites : qu'est-ce qu'attendent les industriels des acteurs de l'immobilier ?

11h40 - 12h25

Conclusion